

北京利霖健康教育促进中心

关于开展“医院手术精细化运行管理实操培训班”的通知

各有关单位：

一家医院开展的手术数量与质量是衡量医院运营状况的重要指标之一，同时也是改善医院财务指标的重要途径。为推进公立医院高质量发展，促进医院从规模扩张转向高质量发展，从粗放管理转向精细化管理，北京利霖健康教育促进中心将于2023年11月11日在北京举办“医院运行管理系列培训之手术精细化运行管理实操训练班”，旨在为各级医院管理者培训医院运行管理技能。

欢迎全国各医疗机构人员

现将有关事宜通知如下：

一、会议组织：

主办单位：北京利霖健康教育促进中心

二、参会人员

（一）各类医疗机构医务、运营管理工作主管领导。

（二）从事医疗管理相关业务如医务、运营、信息、护理相关管理部门负责人。

三、会议形式

采用现场授课、现场指导，答疑解惑和学员分享等方式。

日程安排（详见附件1）。



四、会议时间及地点

1. 会议时间：

2023年11月11日，会期1天，11月10日全天报到，11月11日18:00后离会。

2. 会议及住宿地点：北京新世界中心同派酒店

（北京市东城区崇文门外大街3-18号）

五、其他事项

（一）本次会议费用

注册费：3000元（食宿自理）

请参会学员于10月25日前报名，报名和缴费方式（详见附件2）。

发票统一为电子发票，内容为会议费。

（二）食宿安排

参会学员需自行安排食宿，住宿房间预定可联系北京新世界中心同派酒店赵经理，手机：13910400338。

六、联系方式

联系人：贾老师15801354725

附件：

1. 课程大纲
2. 报名方式
3. 缴费方式

北京利霖健康教育促进中心

二〇二三年十月



附件1

培训课程日程安排

1. 手术运营的意义与问题
 - 医院手术系统存在的常见问题
 - 手术运营的目标与管理工具
 - 改进医院手术系统的三大关键举措
2. 手术需求预测技术
 - 手术需求预测管理的价值所在
 - 常用的手术需求预测方法
 - 如何核定医院现有手术能力？
3. 手术需求与医疗资源匹配
 - 手术需求与资源匹配的基本原则
 - 提升手术室效能的常见做法
 - 查找医院手术系统瓶颈
 - 手术需求与资源匹配的方法
4. 手术质量管理与信息化建设
 - 手术质量管理体系建设
 - 如何开展质量监测与数据解读
 - 质量改善项目与六西格玛
5. 手术信息化建设与数据挖掘
 - 手术无纸化建设路径
 - 手术数据挖掘与智能排程工具
6. 手术室绩效方案设计
 - 利用案例完成手术室绩效设计方案
7. 圆桌讨论：课程反馈和建议收集

注：具体课程及时间安排以现场日程为准。

附件2：报名方式



请参会学员于2023年11月11日前扫描上方二维码进入会议报名平台，查看会议信息进行报名。

附件3：缴费方式

一、银行转账

开户名称：北京利霖健康教育促进中心

开户银行：中国民生银行北京世纪金源支行

账 号：697768274

特别说明：请在汇款时务必标明“医院手术精细化运行管理实操培训班+参会人姓名”

二、发票开具

培训期间向会务组提交发票信息，机打发票或电子发票于会后15个工作日内邮寄或发送至报名所留电子邮箱。

