**日程安排（第一轮）**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **日期** | **时间** | **内容** | **主讲嘉宾** |
| 2023-11-11 （第一天） | 08:00-08:30 | 签到 |  |
| 08:30-08:40 | 会议主席致辞 | 王平  北京大学第一医院 |
| 08：40-09:10 | 医院手术工作发展战略与事务性工作目标安排 | 应娇茜  民航总医院 |
| 09:10-09：50 | 开展手术运营管理工作的基础：手术室内设备全生命周期精细化管理 | 赵菁  中日友好医院 |
| 09:50-10:00 | 休息 |  |
| 10:00-11:00 | 开展手术运营管理的前期调研：手术需求与医院资源配置的规则 | 高鹏  中日友好医院 |
| 11:00-12:00 | 讨论：手术事务性工作的难点/设备共享的难点/资源配置的策略 |  |
| 12:00—13:30 | 午餐，午休 |  |
| 13:30-14:30 | 开展手术患者管理信息建设的路径 | 应娇茜  民航总医院 |
| 14:30-15:30 | 精益六西格玛工具在手术运营管理中的应用 | 王丹  中国人民大学 |
| 15:30-15:40 | 休息 |  |
| 15：40-17:10 | 围手术期全流程手术质量控制 | 中国台湾专家 |
| 17:10-17:50 | 讨论：信息化建设的工作难点/手术排程的难点 |  |
| 17:50-18:00 | 总结 |  |
| 2023-11-12 （第二天） | 08:00-08:30 | 签到 |  |
| 08:30-09:30 | 护理管理者眼中的手术室全流程运行管理（涉及人、财、物流程管理） | 孙育红  中日友好医院 |
| 09:30 -11:00 | 如何提升手术室运行效率？（含成本与绩效规则） | 赵钧  医管通 |
| 11:00-11:10 | 休息 |  |
| 11:10-11:50 | 讨论：手术成本/护理绩效 |  |
| 11:50-12:00 | 会议总结 | 应娇茜  民航总医院 |
| 12:00 | 午餐（23日下午撤离及返回） |  |

**注：具体课程及时间安排以现场日程为准。**